

СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие.....	4
1. Субъекты взаимодействия в хозяйственном комплексе города.....	6
1.1. Общие положения.....	6
1.2. Цели, задачи и функции хозяйствующих субъектов во взаимодействии с муниципальными органами власти.....	7
1.3. Крупные и средние предприятия г. Вологды.....	10
1.4. Малые хозяйствующие субъекты.....	18
2. Объединения хозяйствующих субъектов.....	32
2.1. Цели объединений хозяйствующих субъектов.....	32
2.2. Объединения хозяйствующих субъектов в г. Вологде.....	33
3. Муниципальные органы власти.....	36
3.1. Роль муниципальных органов власти в хозяйственном комплексе города.....	36
3.2. Органы власти и управления г. Вологды и оценка выполняемых ими функций.....	38
Библиографический список.....	48

Предисловие

Город является сложной экономической системой состоящей из отдельных частей, каждая из которых имеет свои, отличные от других, - функции, цели и задачи. Несмотря на разнонаправленность, их объединяют общая территория, трудовые ресурсы, экология, инфраструктура.

Для успешного функционирования системы необходимо эффективное управление, то есть координация деятельности ее составляющих. Роль координатора выполняют муниципальные органы власти. В их задачи входит ориентирование векторов целей и задач хозяйствующих субъектов и отдельных частей муниципальной власти города на развитие его экономики, инфраструктуры, улучшение экологии, что, в конечном итоге, способствует повышению качества жизни населения.

В плановой экономике основным механизмом согласования действий хозяйствующих субъектов был план. В связи с переходом к рынку и получением хозяйствующими субъектами самостоятельности произошел отказ от планового регулирования, что разрушило механизм взаимодействия. При отсутствии согласованности экономических интересов и интеграции действий муниципальных органов власти и хозяйствующих субъектов не обеспечивается стабильность экономического и социального развития города в целом. Необходим поиск новых механизмов взаимодействия, которые будут выступать как совокупность принципов и методов, экономических и правовых форм и технологий, организационных структур. Для реализации поставленной задачи необходимо решение совокупности задач, которые определены в данной работе. В ней выделены основные хозяйствующие субъекты города, их цели, задачи и функции. Выявлены наиболее важные для экономики города отрасли и предприятия. Проведен анализ функций основных экономических подразделений Администрации г. Вологды.

В качестве информационной основы исследования использовались данные Вологодского комитета государственной статистики, информация,

предоставленная Администрацией города, результаты социологических исследований, информационные и аналитические материалы ВНКЦ ЦЭМИ РАН. Методологической основой являются труды российских и зарубежных специалистов в области государственного и муниципального управления.

Выражаю глубокую признательность Т. В. Усковой и А. Н. Зуеву за замечания и редакционные правки, способствовавшие улучшению работы, а также директору ВНКЦ ЦЭМИ РАН, д.э.н. В. А. Ильину содействовавшему подготовке данного материала.

1. СУБЪЕКТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В ХОЗЯЙСТВЕННОМ КОМПЛЕКСЕ ГОРОДА

1.1. Общие положения

Теория управления хозяйственным комплексом города имеет свой терминологический аппарат. Прежде всего, необходимо определить, что такое «муниципальное управление». А. Г. Воронин, В. А. Лапин, А. Н. Широков дают следующее определение муниципальному управлению: «Муниципальное управление - деятельность органов местного самоуправления, направленная на удовлетворение общественных интересов, осуществляемая в определенных законом формах посредством муниципального хозяйства» [2]. Согласно этому определению, субъектами взаимодействия в муниципальном образовании, с одной стороны, выступают органы местного самоуправления, а с другой, - хозяйствующие субъекты - предприятия, организации и учреждения, находящиеся на территории города.

Взаимодействие хозяйствующих субъектов всех форм собственности и органов власти представляет собой систему общественных отношений между структурами политической и хозяйственной власти по достижению ими своих специфических интересов на основе совокупности ресурсов общества.

Суть взаимодействия состоит в согласовании действий сторон в целях наиболее эффективной реализации функций каждой из них, достижения их стратегических целей и решения задач тактического характера, в результате чего обеспечивается стабильность экономического и политического развития.

Имея ограниченное количество ресурсов, муниципальные органы власти и управления заинтересованы в привлечении ресурсов хозяйственных субъектов для решения многообразных проблем, стоящих перед городом. Хозяйствующие субъекты, в свою очередь, реализуя собственные цели, выполняют, так или иначе, функции города. Они заинтересованы в задействовании экономического (финансового, научно-технического, информационного), а также внешнего и внутреннего политического потенциала, которым располагают органы власти [21].

Таким образом, *содержание процесса* взаимодействия заключается в выработке механизма функционирования и развития, отборе наиболее

приемлемых форм и методов этого взаимодействия, конкретных технологий их реализации.

1.2. Цели, задачи и функции хозяйствующих субъектов во взаимодействии с муниципальными органами власти

Основной *целью взаимодействия* хозяйствующих субъектов с муниципальными органами власти является наиболее полная реализация их функций. Исследователями в области взаимодействия выделяются как экономические, так и социальные функции. На данном этапе исследования рассматриваются экономические функции, которые выражают роль и назначение производственной деятельности хозяйствующих субъектов, характеризуют обязанности и круг деятельности.

Экономические функции предприятий принято разделять на явные и неявные (скрытые). Явные функции, как правило, направлены на достижение открыто провозглашенных целей деятельности предприятий и, прежде всего, получения *максимально возможной прибыли*. Неявные функции обнаруживают себя лишь с течением времени и несколько отличаются от провозглашенных намерений предприятий.

В свою очередь **явные** экономические функции предприятий можно разделить на функции внутреннего порядка и функции предпринимательской деятельности.

Функции внутреннего порядка реализуются в деятельности самого предприятия, к ним относятся:

1) организация производства, которая включает оценку экономической ситуации, выработку плана действий, организацию административного управления, контроль за выполнением плана;

2) взятие на себя риска. В условиях рыночной экономики при производстве продукции предприятия действуют в условиях неопределенности, что предполагает наличие определенного риска, т.к. допущенные ошибки, недостаточная активность или неспособность наказываются потерями или банкротством;

3) исполнение властных функций. Руководителю предприятия предоставляется возможность, используя данную ему власть, направлять

деятельность структурных подразделений на достижение целей развития предприятия.

Функции предпринимательской деятельности отражают поведение хозяйствующего субъекта на рынке. К основным функциям предпринимательской деятельности относятся:

- 1) производство нового продукта или прежнего, но с улучшенными качествами;
- 2) введение новых, не применявшихся ранее методов производства;
- 3) освоение новых рынков сбыта или более широкое и глубокое использование прежних;
- 4) освоение новых источников и видов сырья;
- 5) совершенствование организации производства и сбыта.

Как уже отмечалось, хозяйствующие субъекты выполняют не только явные, но и **неявные**, общественные по своему характеру функции. К неявным можно отнести следующие функции [22]:

1) *наиболее эффективное использование имеющихся ресурсов* (материальных, финансовых, трудовых, интеллектуальных и т.п.) путем их оптимального комбинирования. Это способствует увеличению ресурсного потенциала хозяйствующих субъектов и повышению эффективности их функционирования;

2) *участие в создании ВВП, пополнении доходной части бюджетов всех уровней и, тем самым, перераспределении доходов*. В то же время, перераспределение доходов происходит и на уровне хозяйствующих субъектов путем выплаты заработной платы, процентов по ссудам и кредитам, уплаты налогов;

3) *наиболее полное и эффективное удовлетворение платежеспособного спроса населения на товары и услуги*, что достигается быстрым реагированием на изменение конъюнктуры рынка и способностью хозяйствующих субъектов сравнительно успешно учитывать и удовлетворять растущие потребности в товарах и услугах;

4) *инновационная функция предпринимательства*. Стремление хозяйствующих субъектов повысить конкурентоспособность своей продукции, расширить и укрепить свои позиции на рынке заставляет их шире использовать научно-технические инновации в своей деятельности.

Функции малых, средних и крупных хозяйствующих субъектов в основных чертах совпадают. Однако существуют определенные различия, в частности, в потенциальных возможностях реализации этих функций наиболее эффективным образом. В зависимости от размеров предприятия явные и неявные функции хозяйствующих субъектов имеют определенные сходства и различия. Преимущества в реализации как явных, так и неявных функций хозяйствующих субъектов в зависимости от размеров предприятия представлены в табл. 1.

Таблица 1.

Преимущества хозяйствующих субъектов в реализации функций

Крупные хозяйствующие субъекты	Малые хозяйствующие субъекты
<i>Явные функции</i>	
1. Возможность наиболее эффективной организации производства на основе использования передовых методов и технологий производства	1. Повышенная мобильность и гибкость реакции на изменение конъюнктуры рынка
2. Большие возможности снижения издержек на единицу производства ввиду его массовости	2. Высокая рентабельность производства тех товаров, которые стали невыгодными для крупных предприятий
3. Более полное использование сырья вследствие возможности дополнительной обработки и продажи побочных продуктов	3. Обладание способностью быстро заполнять потребительский рынок товарами
4. Возможность избегать перебоев в поставках сырья, неритмичности производства и колебаний цен на товары путем создания больших запасов сырья и товаров.	4. Возможность сравнительно быстро окупаться, при применении современных технологий и оборудования
5. Превосходство позиций на рынке, что достигается большими возможностями в проведении широких маркетинговых исследований, ценовой политики и т.д.	5. Возможность организации эффективного производства с ограниченным, небольшим (постоянным и единообразным) спросом и нестандартизированных производственных процессов.
6. Возможность оказывать влияние на деятельность малых предприятий в случае их взаимодействия	
<i>Неявные (общественные) функции</i>	
1. Осуществление реальной хозяйственной	1. Повышенная инновационная активность

Крупные хозяйствующие субъекты	Малые хозяйствующие субъекты
власти в городе	
2. Представление экономики города на региональном, федеральном и мировом уровне	2. Создание конкуренции на рынке вследствие быстрой реакции на изменение конъюнктуры рынка товаров и услуг повышенного спроса.
3. Обеспечение стабильной занятости, профессионального и служебного роста большей части населения	3. Формирование среды и духа предпринимательства (ввиду невысокой капиталоемкости и коротких сроков реализации проектов)
4. Наполнение доходной части бюджетов различных уровней	4. Финансовое наполнение доходной части бюджетов всех уровней
5. Определяющее воздействие на специализацию муниципальной экономики	5. Поддержание и укрепление политической и социальной стабильности в обществе посредством создания новых рабочих мест и обеспечения занятости населения
6. Наличие мультипликативного эффекта	
7. Снабжение мелких предприятий средствами производства	
8. Содержание объектов социального назначения	

Следовательно, при разработке механизма взаимодействия муниципальных органов власти с хозяйствующими субъектами необходимо учитывать как явные, так и неявные функции хозяйствующих субъектов.

1.3. Крупные и средние предприятия г. Вологды

Со стороны хозяйствующих субъектов с муниципальными органами власти могут взаимодействовать: крупные и средние предприятия, малые хозяйствующие субъекты, а также объединения субъектов хозяйствования.

В г. Вологде на 1.01.2001 года зарегистрировано 8093 предприятия различных форм собственности, из них 1113 являются промышленными

предприятия, в том числе 70 - крупные предприятия (6%) [4]. Численность предприятий и их структура по отраслям показаны в табл. 2.

За 6 анализируемых лет общее количество предприятий увеличилось более чем на 50%, при сохранении всех крупных предприятий. Рост числа предприятий происходит по всем рассматриваемым отраслям экономики. В структуре реестра хозяйствующих субъектов как за 1996 г., так и за 2001 г. преобладает торговля (38,3 и 35,5%). Увеличение числа предприятий приводит к усложнению хозяйственных связей между муниципальными органами власти и хозяйствующими субъектами.

Хозяйственный комплекс города включает предприятия различных отраслей. Выделим наиболее важные для города отрасли по стоимостным показателям (прибыли и объему производства), а также по численности занятых в отрасли.

Таблица 2

Общая характеристика предприятий и организаций

(на начало года, по данным ЕГРПО)

Показатели	Количество предприятий по годам						Структура (%)			Темп роста (2001 к 1996) в %
	1996	1997	1998	1999	2000	2001	1996	2000	2001	
Предприятия и организации, всего	5385	5796	6313	6721	7412	8093	100,0	100,0	100,0	150,3
в т.ч. по отраслям:										
промышленность	875	904	947	980	1046	1113	16,2	14,1	13,8	127,2
строительство	940	976	1010	1064	1104	1177	17,5	14,9	14,5	125,2
торговля	2063	2231	2370	2495	2621	2873	38,3	35,4	35,5	139,3
сельское хозяйство	81	91	93	91	108	106	1,5	1,5	1,3	130,9
прочие	1426	1594	1893	2091	2533	2824	26,5	34,2	34,9	198,0

Выбор прибыли в качестве важнейшего показателя основан на том, что рост прибыльности предприятий практически всех отраслей способствует наполняемости городского бюджета. Поэтому сначала рассмотрим вклад предприятий различных отраслей в экономику города на основе прибыли предприятий по отраслям (табл. 3).

Таблица 3

Финансовый результат деятельности предприятий и организаций
(в сопоставимых ценах 1996 г.)

Предприятия	Прибыль (млрд. руб.)				Темпы динамики прибыли (%)			Структура (%)			
	1996	1997	1998	1999	1997	1998	1999	1996	1997	1998	1999
Все предприятия и организации	589,1	614,4	499,8	1074,1	104,3	81,3	214,9	100,0	100,0	100,0	100,0
в т.ч. по отраслям:											
промышленность	440,7	380,1	263,0	555,0	86,3	69,2	211,0	74,8	61,9	52,6	51,7
строительство	53,5	36,2	58,0	124,0	67,8	160,1	213,6	9,1	5,9	11,6	11,5
сельское хозяйство	7,6	4,4	5,0	26,1	57,5	114,7	520,0	1,3	0,7	1,0	2,4
прочие	87,3	193,6	173,7	369,0	221,8	89,7	212,5	14,8	31,5	34,8	34,4

В соответствии с данными табл. 3, наибольший вклад в экономику города вносит промышленность. Несмотря на то, что доля предприятий промышленности в представленной структуре за период с 1996 по 1999 гг. снизилась на 31%, но все же составляет более 50%. За последние годы увеличилась доля прибыли строительной отрасли в суммарной прибыли предприятий и организаций города и в 1999 году она составила 11,5%.

В 1999 году наблюдался рост прибыльности всех отраслей более чем в 2 раза. Особенно заметен рост прибыльности сельского хозяйства (в 5,2 раза), однако доля этой отрасли в структуре финансовых результатов деятельности всех предприятий и организаций города невелика. Следовательно, с точки зрения прибыльности наиболее важными отраслями экономики города являются промышленность и строительство.

Проанализируем вклад предприятий в экономику города по другому стоимостному показателю - объему производства товаров и услуг предприятиями и организациями (табл. 4).

Таблица 4

Объем производства предприятий и организаций

Показатели	По годам:					
	1990	1995	1996	1997	1998*	1999*

Объем производства по отраслям (млрд.руб.):						
промышленность	928,0	1885,5	3572,2	3792,0	2910,8	4297,4
услуги	70,1	205,6	316,5	442,7	427,7	1108,1
строительство	нет свед.	нет свед.	466,7	443,6	нет свед.	нет свед.
Темп роста объема производства (%)						
промышленность		203,2	189,5	106,2	76,8	147,6
услуги		293,3	153,9	139,9	96,6	259,1
строительство		-	-	95,1	-	-

* - млн. руб.

Как видно из данных таблицы, за 1997 г. объемы производства промышленности практически на порядок превышают объемы производства строительства и сферы услуг. Однако по темпам роста объема производства сфера услуг развивается быстрее. Так, если объем производства промышленности с 1990 по 1999 гг. вырос в текущих ценах 4,6 раза, то в сфере услуг - в 15,8 раза. Если в 1990 г. объем сферы услуг составлял 7,6% объема промышленности, то в 1999 г. - 25,8%. Таким образом, сфера услуг становится все более значимой отраслью.

Одним из определяющих критериев важности отрасли для города является численность занятых в ней (табл. 5) [4].

Если общая численность занятых в экономике города в 1998 г. составляла 123,1 тыс. чел., то более четверти из них были заняты в промышленности. Наблюдается рост занятости и увеличение доли занятых в строительстве. Так за 1998 г. прирост численности занятых в строительстве составил 31,9%. Несмотря на то, что в промышленности в последние годы происходит снижение доли и численности занятых, все же эта отрасль остается одной из наиболее важных для города.

Таблица 5

Численность занятых в отраслях экономики города Вологды

Показатели	По годам:			
	1995	1996	1997	1998
Численность занятых, чел.	136,5	127,1	116,0	123,1

в т.ч. промышленность	40,0	34,0	32,5	31,8
строительство	нет свед.	8,6	7,2	9,5
Доля численности занятых, %	100,0	100,0	100,0	100,0
в т.ч. промышленность	29,3	26,8	28,0	25,8
строительство	нет свед.	6,8	6,2	7,7
Темпы динамики численности, %	-	93,1	91,3	106,1
в т.ч. промышленность	-	85,0	95,6	97,8
строительство	-	-	83,7	131,9

Таким образом, проведенный анализ показал, что ведущее место в экономике города занимает промышленность. Рассмотрим более детально именно эту отрасль.

Распределение крупных и средних предприятий промышленности по отраслевой принадлежности (табл. 6) позволяет установить, что ведущее место в хозяйственном комплексе города занимают предприятия отрасли машиностроения и металлообработки. Их доля в структуре объема производства продукции среди промышленных отраслей составляет 33,1%. Кроме того значимыми являются пищевая отрасль (24,7%) и электроэнергетика (23,3%). Рассмотрим положение в этих отраслях.

За анализируемый период общий объем продукции машиностроения увеличился в 1,5 раза. Однако доля продукции машиностроения снизилась с 48 до 33%, что объясняется значительным увеличением доли электроэнергетики (с 9 до 23%). Но следует заметить, что в основе роста объемов производства электроэнергетики в стоимостном выражении (в 5,4 раза) лежит рост тарифов на электроэнергию при практически неизменном физическом объеме производства [20]. Доля объемов продукции пищевой промышленности осталась неизменной, но в абсолютном выражении имеет место существенный рост производства продукции.

Самой крупной по объему продукции является отрасль машиностроения и металлообработки. В табл. 7 представлены финансовые результаты деятельности некоторых наиболее значимых предприятий этой отрасли.

Таблица 6

Распределение объема продукции
крупных и средних предприятий по отраслям

Отрасли	Объем продукции по годам (млн. руб.)					Структура (%)		
	1990	1996*	1997*	1998	1999	1990	1996	1999
Электроэнергетика	15,8	167,3	186,3	858,3	891,2	1,7	9,4	23,3
Топливная	3,8	6,1	5,6	2,4	2,8	0,4	0,3	0,1
Черная металлургия	3,7	8,4	5,9	6,5	12,3	0,4	0,5	0,3
Машиностроение и металлообработка	497,9	858,4	990,9	896,7	1269,1	53,8	48,4	33,1
Лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная	56,6	33,0	38,9	57,8	134,4	6,1	1,9	3,5
Производство строительных материалов	51,7	111,6	140,3	143,5	219,7	5,6	6,3	5,7
Легкая	201,7	44,7	39,1	48,4	162,4	21,8	2,5	4,2
Пищевая	43,9	437,4	482,7	539,5	945,5	4,7	24,6	24,7
Мукомольно-крупяная и комбикормовая	35,9	91,5	120,3	79,9	105,9	3,9	5,2	2,8
Полиграфическая	нет свед.	9,5	10,3	9,2	17,2	0,0	0,5	0,5
Другие производства	14,1	6,6	5,7	32,7	70,2	1,5	0,4	1,8
Всего		1774,5	2026	2674,9	3830,7	100,0	100,0	100,0

* - млрд. рублей

По данным таблицы можно видеть, что наибольшую прибыль имеет «ВПЗ» - 157 млн. руб. (1999 г.), она составляет 21% от прибыли всех промышленных предприятий города. Достаточно высокая прибыль у «ЭТМ» - 18 млн. руб. Однако рентабельность этого предприятия ниже, чем «ВПЗ». Высокую прибыль получили Электромеханический завод (3835 тыс. руб. при рентабельности 14,5%) и «Северный коммунальщик» (2890 тыс. руб. при рентабельности 21%). Самая высокая рентабельность у предприятия "Ротор" - 36,5%.

Таблица 7

Финансовые результаты деятельности
машиностроительных предприятий

Машиностроительные предприятия	1990г.		1999г.	
	Прибыль(+) убыток (-) (тыс.руб.)	Рентабельность производства (%)	Прибыль(+) убыток (-) (тыс.руб.)	Рентабельность производства (%)
Бываловский машзавод	988	12,1	-195	8,8
Электромеханический завод	811	11,2	3835	14,5
«Ротор»	-	-	1737	36,5
«Вологодский станкозавод»	2363	7,1	-437	-1,5
«Северный коммунар»	2429	14,9	2890	21,0
«ВПЗ»	48402	34,3	156979	21,9
«Дормаш»	4054	22,5	1517	8,8
«Вологдалесмаш»	1330	18,6	нет свед.	нет свед.
Машиностроительный завод	4224	5,9	1908	1,1
«ЭТМ»	12342	39,7	18773	9,5

Социальную значимость предприятия в значительной степени характеризует численность занятого на предприятии населения. Всего на машиностроительных предприятиях работает почти половина от занятых в промышленности (табл. 8). Наиболее крупным по данному показателю является также Вологодский подшипниковый завод [12]. Численность работников «ВПЗ» составляет почти треть от численности занятых в промышленности и 7,1% от суммарной численности занятых в отраслях экономики. Работники этого предприятия проживают в ближайших микрорайонах, и завод может внести посильный вклад в развитие этих микрорайонов. Кроме «ВПЗ» достаточно высокая численность персонала на «ВОМЗ» (2348 чел. в 1999 г.) и «ЭТМ» (1378 чел. в 1999 г.). Однако, снижение численности промышленно-производственного персонала (на 5-86%) и высвобождение рабочей силы наблюдается на всех рассмотренных предприятиях, что требует пристального внимания городских властей.

Таблица 8

Численность промышленно-производственного персонала на машиностроительных предприятиях города Вологды в 1990-1999 гг.

Предприятия	Численность промышленно- производственного	Темпы (1999 г. к 1990 г., %)	Доля численности предприятия в численности занятых
-------------	--	------------------------------------	--

	персонала (чел.)				дина- мики	сниже- ния числен- ности	(1998 г., %)	
	1990 г.	1995 г.	1998 г.	1999 г.			всего в экономике	в промыш- ленности
Бываловский машиностроительный завод	597	422	371	369	62	38	0,3	1,2
Электромеханический завод	228	184	165	162	71	29	0,1	0,5
«Вологодский станкозавод»	1116	783	692	676	61	39	0,6	2,2
«Северный коммунар»	1161	763	463	365	31	69	0,4	1,5
«ВОМЗ»	нет свед.	2934	2580	2348	80*	20*	2,1	8,1
«ВПЗ»	9442	9750	8801	8118	86	14	7,1	27,7
«Дормаш»	559	399	333	360	64	36	0,3	1,0
«Вологдалесмаш»	265	нет свед.	нет свед.	38	14	86	нет свед.	нет свед.
Машиностроительный завод	1448	709	423	440	30	70	0,3	1,3
«ЭТМ»	1448	нет свед.	1099	1378	95	05	0,9	3,5
Всего	16264	15944	14927	14254	88	12	12,1	46,9

* к 1995 году

Значимой в экономике города является и пищевая промышленность. Среди всех предприятий пищевой отрасли выделяется Вологодский молочный комбинат, который занимает в городе третье место по объему реализации продукции. Объем реализации продукции этого предприятия составляет 22,3% в общем объеме производства пищевой отрасли [1]. Однако, численность занятых на молочном комбинате относительно невелика и составляет 0,5 тыс. чел. Наиболее крупным по численности занятых в пищевой промышленности является Вологодский хлебокомбинат, на нем работает 0,97 тыс. чел.

Увеличение быстрыми темпами доли электроэнергетики в структуре экономики города вывело эту отрасль на ведущее место. Самым крупным предприятием электроэнергетики по объему реализации и прибыли является ОАО «Вологдаэнерго». Его доля в объеме производства всех предприятий промышленности составляет 59,7% (2563,7 млн. руб. в 1999 г.), а прибыли -

37,6% (285,6 млн. руб.). Это предприятие является вторым после «ВПЗ» по численности занятых - 5,7 тыс. чел.

Таким образом, проведенный анализ позволяет сделать следующие выводы:

1. Основными отраслями, имеющими наибольший вес в экономике города, являются машиностроение и металлообработка, пищевая отрасль и электроэнергетика. Следовательно, муниципальным органам власти необходимо более активно взаимодействовать именно с этими отраслями.

2. Ведущими предприятиями в соответствующих отраслях являются:

- «ВПЗ», «ВОМЗ», «ЭТМ» (машиностроение и металлообработка);

- «Вологодский молочный комбинат», «Вологодский хлебокомбинат» (пищевая отрасль);

- «Вологдаэнерго» (электроэнергетика).

Эффективное взаимодействие с этими предприятиями позволит муниципальным органам власти решить ряд проблем как экономического, так и социального характера.

1.4. Малые хозяйствующие субъекты

Важной составляющей экономики города являются малые хозяйствующие субъекты. К ним можно отнести малые предприятия и предпринимателей без образования юридического лица.

Малые хозяйствующие субъекты обладают множеством достоинств, среди них можно выделить следующие:

1. Упрощенная структура принятия управленческих решений позволяет быстро принимать оперативные решения, быстро и гибко реагировать на конъюнктурные изменения.

2. Малые хозяйствующие субъекты отличаются, как правило, небольшими инвестициями, низкими управленческими и операционными расходами.

3. Люди, работающие на малых предприятиях, могут совмещать несколько профессий.

4. Обычно малые хозяйствующие субъекты, при грамотной организации производственного процесса, приносят доход через короткий срок, причем предприниматели одновременно получают и заработную плату и дивиденды от бизнеса.

5. Малые хозяйствующие субъекты, обычно, обслуживают потребности местных жителей и местных производителей, подстраиваясь под их потребности.

6. В малых хозяйствующих субъектах присутствует инновационный и предпринимательский дух, они часто успешно осваивают инвестиции и развивают инновации в отраслях, не привлекательных для крупных хозяйствующих субъектов.

7. Малые хозяйствующие субъекты обладают способностью поглощать большое количество рабочей силы, расширяя свой штат, чем снижают остроту безработицы и смягчают социальную напряженность в обществе.

Как показывает опыт промышленно развитых стран с эффективной рыночной экономикой, малые хозяйствующие субъекты являются ключевой фигурой экономики.

С развитием рыночных отношений в г. Вологде деятельность малых хозяйствующих субъектов активизируется, об этом говорит как рост числа малых предприятий, так и увеличение числа предпринимателей без образования юридического лица [4] (табл. 9).

Таблица 9

Деятельность малых хозяйствующих субъектов

Показатели	Значения показателей по годам			Темпы динамики (%)	
	1996	1997	1998	1997	1998
Вологда					
Число малых предприятий, ед.	592,0	1496,0	1560,0	252,7	104,3
Численность работающих на малых предприятиях, тыс.чел.	7,8	14,5	17,9	185,9	123,5
Объем производства малыми предприятиями, млрд. руб.	нет свед.	629,1	648,7*	-	103,1
Производительность на одного занятого на	-	43,4	36,2*	-	83,5

Показатели	Значения показателей по годам			Темпы динамики (%)	
	1996	1997	1998	1997	1998
малом предприятии, млрд.руб./тыс.чел.					
Индивидуальная трудовая деятельность, тыс.чел	4,2	6,7	9,7	159,5	144,8
Число занятых в отраслях экономики, тыс.чел.	127,1	116,0	123,1	91,3	106,1
Всего работающих на малых хозяйствующих субъектах, тыс.чел.	12	21,2	27,6	176,7	130,2
Доля населения занятого на малых хозяйствующих субъектах от числа занятых в отраслях экономики, %	9,4	18,3	22,4	193,6	122,6
Череповец					
Число малых предприятий, ед.	486,0	1218,0	1300,0	250,6	106,7
Численность работающих на малых предприятиях, тыс.чел.	7,8	15,2	19,7	194,9	129,6
Объем производства малыми предприятиями, млрд. руб.	...	685,9	1123,2*	-	163,8
Производительность на одного занятого на малом предприятии, млрд.руб./тыс.чел.	-	45,1	57,0*	-	126,3
Индивидуальная трудовая деятельность, тыс.чел	2,1	2,5	3,0	119,0	120,0
Число занятых в отраслях экономики, тыс.чел.	148,9	142,1	141,3	95,4	99,4
Всего работающих на малых хозяйствующих субъектах, тыс.чел.	9,9	17,7	22,7	178,8	128,2
Доля населения занятого на малых хозяйствующих субъектах от числа занятых в отраслях экономики, %	6,7	12,5	16,1	187,4	129,0

* - млн.руб.

Число малых предприятий в г. Вологде за период с 1996 по 1998 г. увеличилось с 592 до 1560 (в 2,6 раза), а численность работающих с 7,8 до 17,9 тыс. чел. (в 2,3 раза). Растет также и объем их производства. За эти же годы численность частных предпринимателей выросла более чем в 2 раза (с 4,2 до 9,7 тыс. чел.). Суммарная численность занятых в малом предпринимательстве в 1998 г. составила 22,4% от численности всех занятых в отраслях экономики (для сравнения в 1996 году - 9,4%). Это свидетельствует о росте социальной

значимости для города данной категории хозяйствующих субъектов и необходимости взаимодействия с ними муниципальных органов власти.

Для сравнения в г. Череповце за этот же период число малых предприятий увеличилось в 2,7 раза (с 486 до 1300). Численность работающих на них возросла в 2,5 раза (с 7,8 до 19,7 тыс. чел.). Количество лиц занимающихся индивидуальной трудовой деятельностью в г. Череповце составляет лишь треть от аналогичного показателя в г. Вологде и темпы динамики ниже - рост составил 143% (с 2,1 до 3 тыс. чел.). Доля работающих на малых хозяйствующих субъектах с 6,6% (1996 г.) выросла до 16,1 % (1998 г.), это меньше чем в г. Вологде.

Общая численность занятых на малых хозяйствующих субъектах в г.г. Вологде и Череповце соизмерима и составляет в 1998 г. 27,6 и 22,7 тыс. чел. Сравнение количественных показателей развития малого бизнеса в данных городах свидетельствует о том, что эта сфера в Вологде развивается быстрыми темпами и для Вологды более значима, стало быть муниципальным органам власти необходимо уделять большее внимание малым хозяйствующим субъектам.

Однако, несмотря на меньшую численность малых предприятий и меньшую численность работающих на малых хозяйствующих субъектах в г. Череповце, объем производства этих предприятий превышает данный показатель г. Вологды почти в два раза при положительных тенденциях в динамике. В г. Череповце производительность труда в целом выше и наблюдался рост с 45,1 (1997 г.) до 57,0 (1998 г.) тыс. руб. на работающего в год. В г. Вологде в 1998 г. произошло снижение производительности труда в расчете на одного работающего с 43,4 (1997 г.) до 36,2 (1998 г.) тыс. руб. в год. Данные факты свидетельствуют о том, что сфера малого предпринимательства в г. Череповце в стоимостном выражении более эффективна. Таким образом, вологодским муниципальным органам власти целесообразно изучить положительный опыт г. Череповца с точки зрения повышения эффективности деятельности малого предпринимательства и по возможности распространить его на предпринимательскую деятельность г. Вологды.

Показатели деятельности малых хозяйствующих субъектов за последние два года показаны в табл. 10.

Таблица 10

Показатели деятельности малых хозяйствующих субъектов
в г. Вологде за 1999-2000 гг.

Показатели	Показатели по годам		Прирост	
	1999	2000	абс.ед.	%
1. Количество малых предприятий на конец года (ед.)	1746	1898	+152	+8,7
2. Численность работников малых предприятий (тыс.чел.)	10,7	16,8	+6,1	+57,0
3. Количество индивидуальных предпринимателей (тыс.чел.)	20,15	20,06	-0,09	-0,43
4. Всего занято в сфере малого бизнеса (чел.)	30,9	36,8	+5,9	+19,2
5. Занятых в экономике города всего (тыс.чел.)	124,9	...	-	-
6. Доля занятых в малом бизнесе к числу занятых в городе (%)	24,7	-	-	-
7. Поступило налогов от малого бизнеса всего (млн.руб.)	248,4	334,6	+86,2	+34,7
в т.ч. малые предприятия	217,6	285,2	+67,6	+31,1
индивидуальные предприниматели	30,8	49,4	+18,6	+60,4

В течение 2000 г. количество малых предприятий увеличилось на 8,7% и к концу 2000 г. составило 1898 ед., при этом численность работающих на них увеличилась на 57% и составила 16,8 тыс. чел. Количество индивидуальных предпринимателей за тот же период изменилось не значительно. Если в 1999 г. их число составляло 20147 чел., то в 2000 г. - 20060 чел., т.е. снизилось на 87 человек. За 2000 г. общая численность занятых в малом бизнесе увеличилась на 5957 чел. или на 19,2% (при увеличении численности занятых в экономике города на 1,5%) и в 2000 г. составила 36,8 тыс. чел. В 1999 г. в экономике города было занято 124,9 тыс. чел. За этот год доля занятых на малых хозяйствующих субъектах увеличилась на 2,3% и составила 24,7%, т.е. почти четверть населения города занятого в экономике работает на малых хозяйствующих субъектах.

Региональной маркетинговой компанией "ИНТЭК" проведено обследование предприятий малого и среднего бизнеса г. Вологды. По их мнению, предпринимательство в г. Вологде развивается динамичными темпами и представляет собой достаточно платёжеспособный и стабильный сектор экономики города [23].

Все предприятия малого и среднего бизнеса г. Вологды, по данным «ИНТЭК», разделены на несколько групп:

1. Высокоэффективно работающие предприятия с большими денежными оборотами	4,5%
2. Эффективно работающие предприятия, с высокой стабильностью и рентабельностью	12,0%
3. Стабильно работающие предприятия, со средней рентабельностью	28,0%
4. Предприятия с переменной стабильностью, работающие со средней эффективностью	39,0%
5. Неэффективно и нестабильно работающие предприятия	16,0%
6. Предприятия-банкроты (на грани банкротства)	0,5%

Маркетинговая компания выделяет следующие основные проблемы таких предприятий:

- нехватка собственных финансовых ресурсов и крайне сложная ситуация с получением кредитных средств;
- несовершенство налогового законодательства, налоговое бремя;
- отсутствие или недостаток необходимой информации;
- отсутствие или несовершенство механизма государственной поддержки и схемы взаимоотношений субъектов малого и среднего бизнеса с органами власти;
- низкий уровень услуг, направленных на развитие бизнеса или их высокая стоимость;
- проверки многочисленных ведомств с нарушениями при их проведении;
- трудность в подборе квалифицированного персонала.

В городе существует инфраструктура предпринимательской деятельности (банки, консалтинговые фирмы, различные объединения предпринимателей), однако структур, способствующих становлению, первоначальному толчку развития предпринимательства, недостаточно.

Предприниматели отмечают необходимость развития инфраструктуры предпринимательства, разработки и реализации механизмов взаимодействия органов власти с хозяйствующими субъектами.

По данным социологического опроса, проведенного ВНКЦ в конце 2000 г., 37% из опрошенных предпринимателей действуют на рынке свыше трех лет, что соответствует международной практике [5, 18]. Почти две трети из работающих предпринимателей (68%) занимаются торгово-закупочной деятельностью и половина из них имеют свой магазин, кафе или киоск. Рост объема производства без инфляционной составляющей отмечают 46% предпринимателей, около трети - тот же уровень объема продаж и лишь 4% - значительное снижение. Более половины предпринимателей расширяют ассортимент продукции, две трети - увеличивают объемы капиталовложений в развитие или совершенствование своей деятельности. Большинство предпринимателей работают рентабельно при стабильном или возрастающем уровне рентабельности. Следует отметить, что данную тенденцию предприниматели прогнозируют и на ближайшую перспективу; половина из них видят реальную возможность расширения своего предприятия в ближайшие 1-3 года и 38% в долгосрочной перспективе.

Этот же опрос выявил степень удовлетворенности предпринимателей факторами, определяющими внешние условия деятельности малых предприятий. В результате установлено, что 38% предпринимателей оценивают совершенство нормативно-правовой базы малого предпринимательства как неудовлетворительное, средний балл составляет 2,4¹. Совершенство нормативно-правовой базы в части, определяемой региональной властью, - 2,5 балла, а в части, определяемой муниципальной

¹ Шкала оценок: 5 и 4 балла – вполне или почти удовлетворен данными параметрами среды; 3 – скорее удовлетворен, чем нет; 2 и 1 – не удовлетворен и крайне не удовлетворен.

властью, - 2,4. Данные предприниматели совершенство организационного механизма регистрации предприятий и системы информационного обеспечения деятельности малых предприятий оценивают несколько выше (средний балл 2,8), а треть из них скорее удовлетворительно, чем нет.

Внимание органов местного самоуправления к малому предпринимательству опрашиваемые оценили как неудовлетворительное (средний балл 2,0); большинство из них считают невозможным влияние общественных объединений предпринимателей на принятие управленческих решений касающихся их деятельности.

Положительную оценку происходящих изменений в вопросах улучшения нормативно правовой базы, организационного механизма регистрации предприятий и пр. отмечают лишь очень незначительная часть предпринимателей.

Более половины предпринимателей отмечают, что решения местных властей вступали в противоречие с их интересами как предпринимателей, и поэтому им приходилось обходить некоторые из положений нормативных документов властных структур.

Оценка изменений в уровне взаимодействия предпринимателей с органами власти и управления в 2000 г. по нескольким направлениям показана в табл. 11.

Таблица 11

Характеристика взаимодействия предпринимателей с органами власти и управления по оценке предпринимателей (2000 г.)

Направления взаимодействия	Варианты ответов	Распределение респондентов по ответам (%)
Разработка и внедрение законодательных и нормативных актов на региональном и муниципальном уровнях	Улучшилось	7,6
	Осталось без изменений	60,9
	Ухудшилось	8,7
	Затрудняюсь ответить	16,3

Направления взаимодействия	Варианты ответов	Распределение респондентов по ответам (%)
Разработка и внедрение программ социально-экономического развития территорий	Улучшилось	3,3
	Осталось без изменений	56,5
	Ухудшилось	10,9
	Затрудняюсь ответить	21,7
Разработка и внедрение программ содействия развитию малого предпринимательства	Улучшилось	6,5
	Осталось без изменений	51,1
	Ухудшилось	10,9
	Затрудняюсь ответить	21,7
Разрешение конфликтных ситуаций	Улучшилось	10,0
	Осталось без изменений	48,0
	Ухудшилось	9,0
	Затрудняюсь ответить	24,0

Из данных таблицы видно, что половина и более предпринимателей не заметили существенных изменений практически по всем направлениям взаимодействия с органами власти и управления. Средней оценкой 3,6 балла оценили результативность взаимодействия городских исполнительных органов власти с предпринимателями (по 10-балльной шкале). Такая оценка свидетельствует о значительных резервах улучшения работы по взаимодействию муниципальных органов власти и управления с предпринимателями.

Ранжирование наиболее предпочтительных направлений развития деятельности региональных органов власти по улучшению предпринимательского климата показаны в табл. 12, где первый ранг соответствует наиболее предпочтительному направлению деятельности.

Таблица 12

Ранжирование направлений развития деятельности региональных органов власти по улучшению предпринимательского климата

Ранг	Направления деятельности	Доля опрошенных (%)
1	Совершенствование нормативно-правовой базы	48,9
2	Обеспечение финансово-имущественной и инвестиционной поддержки	42,4
3	Развитие инфраструктуры поддержки малого предпринимательства	35,9
4	Совершенствование справочно-информационного обеспечения	34,8
5	Оказание правовой, арбитражной помощи	28,3
6	Упорядочение работы проверяющих организаций	20,7
7	Развитие лизинга	15,2
8	Содействие взаимодействию крупных, средних и малых предприятий	13,0
9	Совершенствование выставочно-ярмарочной деятельности	12,0

Эта информация о пожеланиях предпринимателей должна лечь в основу при разработке экономических и организационных программ и методов взаимодействия органов муниципальной власти с предпринимателями, способствующих развитию малого предпринимательства в городе.

1.5 Муниципальные предприятия

Для реализации своих целей, задач и функций муниципальные органы власти могут создавать муниципальные предприятия. К ним относятся предприятия, находящиеся в муниципальной собственности и используемые в качестве инструмента экономической деятельности органов местного самоуправления. Законодательство предоставляет местным органам власти широкие возможности по управлению принадлежащей им муниципальной собственностью [9, 11].

В соответствии с Федеральным законом в состав муниципальной собственности могут входить:

- средства местного бюджета;
- муниципальные внебюджетные фонды;
- имущество органов местного самоуправления;
- муниципальные земли и другие природные ресурсы, находящиеся в муниципальной собственности;
- муниципальные предприятия и организации;
- муниципальные банки и другие финансово-кредитные организации;
- муниципальные жилищный фонд и нежилые помещения;
- муниципальные учреждения образования, здравоохранения, культуры и спорта;
- другое движимое и недвижимое имущество.

Все муниципальные предприятия могут быть классифицированы по различным признакам [10]:

1. По степени монополизации - монопольные муниципальные предприятия, не допускающие конкуренции со стороны частных лиц (водопровод, канализация, очистные сооружения) и немонопольные, допускающие такую конкуренцию (магазины, столовые и кафе, театры и пр.).

2. По роли в муниципальном хозяйстве - основные и подсобные.

3. По степени и форме привлечения частного капитала - унитарные муниципальные предприятия и муниципально-концессионные, т.е. смешенные, в которых органы местного самоуправления сотрудничают с частными предпринимателями.

4. По способу финансирования - хозрасчетные и финансируемые в сметном порядке.

5. По степени доходности - активные, т.е. приносящие доход, и пассивные, т.е. планомерно убыточные.

6. По назначению и выполняемым функциям выделяются шесть групп:

1) предприятия коммунального хозяйства - муниципальная энергетика, санитарные предприятия (водопровод, канализация, мусоросжигательные

заводы, бани, пляжи, аптеки), общежития, ночлежные дома, средства сообщения и связь (общественный транспорт, телефонная связь и т.п.);

2) финансово-кредитные и страховые предприятия - ломбарды, муниципальные банки, сберегательные кассы и проч.;

3) подсобные и производственные предприятия;

4) предприятия по производству продовольствия - холодильники, мельницы, элеваторы, хлебопекарни и т. п.;

5) предприятия по торговле социально значимыми продуктами - хлебные, мясные, молочные магазины, дешевые столовые и т.д.;

б) прочие предприятия - театры, кинотеатры, рекламные агентства, типографии, парикмахерские, сельскохозяйственные предприятия и т.п.

В составе муниципальной собственности г. Вологды имеются практически все перечисленные выше составляющие муниципальной собственности, за исключением муниципальных внебюджетных фондов, муниципальных банков и других финансово-кредитных организаций.

На начало 2001 г. в реестре муниципальной собственности зарегистрировано 78 муниципальных предприятий, 170 учреждений и 13 предприятий, имеющих долю муниципальной собственности (табл. 13) [19].

Численность предприятий и организаций муниципальной формы собственности за четыре года увеличилась в 1,6 раза. Этот прирост произошел за счет увеличения числа учреждений при практически неизменной численности предприятий. Среди всех организаций муниципальной формы собственности на 1 января 2001 г. предприятия составляют 31,5%, из них половина - предприятия торговли и аптеки, основную долю из них составляют учреждения образования (76,5%), что составляет 52,4% от всех муниципальных организаций. Следует отметить большую долю детских дошкольных учреждений среди предприятий образования - 40,6% и в общей численности - 27,8%.

Таблица 13

Структура муниципальных предприятий и учреждений

Перечень предприятий	Число предприятий по годам				Структура общая (%)		Структура по группам (%)	
	1998	1999	2000	2001	1998	2001	1998	2001
Предприятия всего	80	81	80	78	53,0	31,5	100,0	100,0
в т.ч. торговля, без аптек	23	23	20	17	15,2	6,9	28,8	21,8
бытовое обслуживание	10	10	10	10	6,6	4,0	12,5	12,8
жилищно-коммунальное хозяйство	13	13	13	13	8,6	5,2	16,3	16,7
аптеки	19	19	21	21	12,6	8,5	23,8	26,9
прочие	15	14	15	17	9,9	6,9	18,8	21,8
Учреждения всего	71	150	165	170	47,0	68,5	100,0	100,0
в т.ч. культуры	3	10	11	12	2,0	4,8	4,2	7,1
образования	45	117	127	130	29,8	52,4	63,4	76,5
из них								
начальные и средние общеобразовательные школы	16	37	40	41	10,6	16,5	22,5	24,1
муниципальные учреждения дополнительного образования	5	7	8	9	3,3	3,6	7,0	5,3
ясли-сад и детские сады	19	67	69	69	12,6	27,8	26,8	40,6
здравоохранения	19	19	20	20	12,6	8,1	26,8	11,8
физкультуры	1	1	4	3	0,7	1,2	1,4	1,8
соц. обеспечения	3	3	3	3	2,0	1,2	4,2	1,8
прочие	0	0	0	2	0,0	0,8	0,0	1,2
Всего предприятия и учреждения	151	231	245	248	100,0	100,0	-	-

МУП «Вологдагортеплосеть», МУПЖКХ «Вологдагорводоканал», МУП «Вологдамедавтотранс», 20 аптек, 7 бань, прачечные, фабрика химчистки и крашения одежды, МУП «Вологдазеленстрой», МУ пассажирское автотранспортное предприятие №1 являются предприятиями коммунального хозяйства.

Группа подсобных и производственных предприятий включает муниципальное унитарное предприятие «Северные Афины».

Среди предприятий по торговле социально значимыми продуктами можно выделить 15 муниципальных магазинов, МУП «Комбинат школьного питания», который имеет несколько торговых точек и объектов общественного питания, а также продовольственный и промтоварный рынки.

Кроме всего прочего, в муниципальной собственности находятся МУП спортивно-концертный комплекс «Спектр», МУ зрелищное предприятие «Киноцентр «Вологда».

Финансово-кредитных и страховых предприятий, находящихся в муниципальной собственности, а также предприятий по производству продовольствия в реестре муниципальной собственности не числится.

Анализируя структуру и состав муниципальных предприятий можно видеть, что в собственности города находится небольшая часть предприятий, обслуживающих нужды населения, причем в основной своей массе - это низкодоходные, планово убыточные предприятия, затратный жилищный фонд и объекты социальной сферы. В г. Вологде, как и в других городах [10], подавляющее число доходных предприятий находятся либо в государственной, либо в частной собственности (энергетика, связь, финансово-кредитные учреждения и т. п.).

2. ОБЪЕДИНЕНИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ

2.1. Цели объединений хозяйствующих субъектов

Для более успешной реализации своих целей и задач хозяйствующие субъекты создают соответствующие объединения или вступают в уже существующие объединения. Хозяйствующим субъектам, не являющимся членами объединений сложнее заявить о себе и защищать свои права. Крупные хозяйствующие субъекты, как правило, объединяются на региональном или федеральном уровне. Большинство объединений стремятся придать себе областной статус и регистрируются как областные объединения, несмотря на то, что представляют интересы городских хозяйствующих субъектов и предоставляют им услуги. На местном уровне муниципальные органы власти, как правило, сталкиваются с объединениями средних и малых хозяйствующих субъектов.

Основными целями объединения хозяйствующих субъектов, по мнению Ф. И. Шамхалова, являются [21]:

- защита и реализация интересов своих членов в законодательных органах, правительственных и прочих организациях;
- поддержка конструктивного взаимодействия с государственными и общественными структурами;
- осуществление представительства совместных экономических и научно-технических интересов своих членов в зарубежных странах и международных организациях;
- координация деятельности предпринимательства во всех интересующих его аспектах;
- информационное обеспечение и консолидированная правовая защита предпринимательской деятельности.

Среди основных объединений предпринимателей можно выделить:

- торгово-промышленные палаты, которые призваны с одной стороны, представлять и согласовывать интересы предпринимателей с органами власти, с другой стороны, оказывать услуги членам ТПП (предоставлять экспертизу, консультации, поддержку начинающим бизнесменам и пр.)

- неформальные организации предпринимателей также призваны защищать их интересы в различных органах власти, оказывать услуги и взаимовыгодную поддержку членам организации. Такие объединения не получают финансовой поддержки из бюджета и существуют на собственные средства;

- местные предпринимательские советы состоят из предпринимателей, представителей местного самоуправления, лидеров профсоюзных организаций и функционируют на средства местных бюджетов. Они выполняют функции консультативного органа по отношению к местным властям в вопросах предпринимательской деятельности.

2.2. Объединения хозяйствующих субъектов в г. Вологде

В г. Вологде, как и в других городах, функционируют различные объединения хозяйствующих субъектов. Выделим отдельно основные объединения крупных и средних хозяйствующих субъектов и объединения малых хозяйствующих субъектов, с описанием их основных функций.

Объединения крупных и средних хозяйствующих субъектов

В г. Вологде наиболее активно действуют следующие объединения предприятий:

* Вологодская Торгово-Промышленная палата (ВТПП) является независимой общественной организацией, входящей в систему торгово-промышленных палат РФ и действующей на основании Закона "О торгово-промышленных палатах в Российской Федерации". Она образована в 1992 г. На сайте ВТПП отмечено, что ее членами являются 140 предприятий Вологодской области, и войти в число ее членов могут российские предприятия, независимо от формы собственности, предприниматели, а также их объединения.

Основными целями Вологодской Торгово-Промышленной палаты являются:

- создание благоприятных условий для вологодских предпринимателей;
- представление и защита их интересов на всех уровнях;
- содействие развитию прямых связей с зарубежными партнерами в области экономики, торговли и науки.

* Ассоциация машиностроительных предприятий Вологодской области включает 19 предприятий Вологды, Сокола, Великого Устюга, Череповца, Вытегры, Грязовца. Среди предприятий ассоциации, находящихся на территории г. Вологды, можно выделить такие как ОАО «ВОМЗ», ОАО «Вологодский машиностроительный завод», ОАО «Вологодский станкостроительный завод», ОАО «ЭТМ», ОАО «Бываловский машиностроительный завод», ОАО «Дормаш», ОАО «Ротор», ГУП «Вологодский вагоноремонтный завод», ОАО «Вологодский завод лесного машиностроения», ОАО «РЭБ Флота», ОАО «Союзлесмонтаж», ООО «Иммид».

* Ассоциация «Народные художественные промыслы Вологодской области» объединяет предприятия: ЗАО «ВОХИЗ», ЗАО фирма «Снежинка», ООО «Надежда» (роспись по дереву), ООО «Вологодская вышивка», ООО «Вологжанка», ЗАО «Нота».

По данным Ассоциации, предприятия народных художественных промыслов за последние годы стабильно увеличивают объемы производства по выпуску товаров народного потребления, создают рабочие места. Членам Ассоциации удалось сократить задолженность в бюджет и внебюджетные фонды. Предприятия принимают активное участие в выставках, ярмарках, презентациях и других культурно-массовых мероприятиях, проводимых администрацией города.

В городе действуют также и другие объединения: «Ассоциация руководителей предприятий и организаций промышленности, строительства транспорта и связи ВО - представители работодателей», «Ассоциация предприятий текстильной и легкой промышленности».

Объединения малых хозяйствующих субъектов

Необходимость в объединении на местном уровне испытывают, прежде всего, малые и средние хозяйствующие субъекты. Они, как и крупные предприятия, для увеличения своего влияния в социально-экономической и политической жизни общества, и, как следствие, более успешной реализации своих целей могут создавать свои объединения.

По данным исследования, проводимого «ИНТЭК», большинство предпринимателей заинтересованы в объединении и создании организации, которая выступила бы посредником между ними и органами власти.

В процессе исследования на вопрос: «Как Вы относитесь к созданию закрытого клуба предпринимателей?» - половина предпринимателей ответила положительно и изъявила желание принять в нем участие:

Примут участие	54%
Не интересно	42%
Отрицательно	4%

В г. Вологде существует несколько организаций-объединений предпринимателей, среди них - «Фонд поддержки малого предпринимательства», который предназначен отстаивать интересы малого предпринимательства в органах муниципальной власти. Более успешно функционирует «Фонд развития и защиты предпринимательства», который с мая 2000 г. через общественную приемную оказал консультационную помощь 318 предпринимателям². Этот фонд создан с целью осуществления юридической, правовой, политической и организационной защиты предпринимателей Вологодской области. Основными целями Фонда являются:

- формирование хозяйственно-экономической и образовательной инфраструктуры, организации и управления предпринимательской деятельностью;
- развитие предпринимательской активности жителей города;
- обеспечение организационными, материально-техническими, финансовыми, экономическими, нематериальными и человеческими ресурсами предпринимательской деятельности;
- создание условий для образования нормального социально-экономического климата, повышение материального благосостояния граждан, наиболее полного развития личности.

Таким образом, в г. Вологде создаются и функционируют объединения хозяйствующих субъектов, способствующих поддержке и развитию предпринимательской деятельности.

²По данным Фонда

3. МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ

3.1. Роль муниципальных органов власти в хозяйственном комплексе города

Местная власть является лидером в реализации экономической политики муниципальных образований, они наделены соответствующими полномочиями для выполнения этой роли. В нормотворчестве такую лидирующую роль выполняют органы законодательной власти, соответствующего уровня, а в выработке и реализации управленческих решений - исполнительные органы [6].

Основной *целью* взаимодействия муниципальных органов власти с хозяйствующими субъектами является наиболее полное достижение экономических задач в рамках комплексного социально-экономического развития города.

Среди основных *задач* муниципальных органов власти в управлении городским хозяйством на современном этапе можно выделить следующие [8]:

1. Совершенствование правового регулирования на местном уровне управления.

2. Создание правового поля и условий, формирующих благоприятный климат для развития предпринимательства, особенно малого.

3. Совершенствование системы местных налогов и сборов, усиление работы по их собираемости и наиболее рациональному их распределению и расходованию в целях развития экономики города.

4. Содействие развитию конкуренции, особенно в отраслях традиционно являющихся естественными монополиями.

5. Усиление планово-координационной функции как субъекта управления городским хозяйством в форме индикативного планирования, помогающего хозяйствующим субъектам ориентироваться, разрабатывать собственные планы, исходя из видения будущей экономической ситуации муниципальными органами власти.

6. Контроль над уровнем занятости и совершенствование системы расширения рабочих мест, в том числе за счет более широкого использования общественных работ.

7. Повышение образовательного уровня и компетентности участников хозяйствования в городе, начиная от муниципальных служащих и заканчивая отдельными предпринимателями.

8. Создание условий и содействие развитию хозяйственного комплекса города путем разработки и реализации программ развития отраслей и сфер экономики города, путем привлечения внешних и внутренних инвестиций.

9. Обеспечение роста материального производства.

Общие *экономические функции* муниципальных органов власти аналогичны государственным функциям и, в соответствии с перечисленными задачами, к ним можно отнести следующие [7]:

- нормативная - принятие общеобязательных правил по вопросам ведения города, предусмотренных Уставом города;

- клиентская - Администрация города может выступать как заказчик и покупатель продукции городского хозяйства для образования, здравоохранения, культуры и т.д.;

- собственническая - город является собственником и распорядителем муниципального имущества, а также имеет долю в уставном капитале некоторых предприятий города;

- финансово-распределительная (фискально-бюджетная) - формирование финансовой политики, обеспечение денежных ресурсов для организации и функционирования экономики города;

- гуманитарно-социальная - создание условий для воспроизводства и развития жителей города, через образование, здравоохранение, социальные программы и т.п.;

- прогнознo-плановая - разработка программ экономического развития, прогнозирование перспективного состояния городского хозяйства и разработка индикативных планов развития экономики города;

- ресурсно-распределительная - разработка и контроль выполнения правил распределения ограниченных городских природных ресурсов, прежде всего земли;

- координационно-синхронизирующая - обеспечение пропорциональности в развитии городского хозяйства;

- разрешительная - конкретизация в интересах жителей города общих правил применительно к организации хозяйственной деятельности на территории города;

- контрольно-санкционирующая - обеспечение соответствия фактически осуществляемой хозяйственной деятельности правилам ее организации на территории города;

- инвестиционно-технологическая - формирование научно-исследовательской, инвестиционной и инновационно-технологической политики в рамках компетенции муниципальных органов власти в целях развития города;

- правозащитная - обеспечение наличия «правил игры» и защиты экономических интересов участников хозяйственных отношений, обеспечение (совместно с федеральными и региональными органами власти) условий безопасного хозяйствования;

- экологозащитная - разработка и реализация программ, направленных на защиту окружающей жизнеобеспечивающей и природной среды;

- пропагандно-мотивационная - информирование и мотивация населения в целях поддержки инициатив муниципальных органов власти, создание благоприятного имиджа предпринимательству с целью привлечения к предпринимательской деятельности более широких масс населения.

3.2. Органы власти и управления г. Вологды и оценка выполняемых ими функций

Основными субъектами взаимодействия со стороны муниципальных органов власти являются Вологодская городская Дума и Администрация города.

Вологодская городская Дума является законодательным органом, она участвует со стороны муниципальных органов власти в нормотворческой деятельности. Большинство вопросов, выносимых на заседания Думы, проходят предварительную проработку в ее комитетах:

- по экономической политике и муниципальной собственности;
- по инвестиционной политике, поддержке среднего и малого предпринимательства;
- по социальной политике, торговле и бытовому обслуживанию;
- по жилищно-коммунальному хозяйству, градостроительству, землеустройству и экологии;
- по бюджету и налогам.

Администрация города представляет исполнительную власть. Она разрабатывает и реализует экономическую и социальную политику, участвует в размещении муниципальных заказов в предпринимательском секторе экономики, передаче объектов муниципальной собственности во владение и пользование негосударственным структурам. Со стороны Администрации с хозяйствующими субъектами взаимодействуют Глава города Вологды и его заместители, а также управления, комитеты и отделы Администрации.

Комплексное исполнение закрепленных за подразделениями Администрации г. Вологды функций и задач является основой эффективного механизма взаимодействия их с хозяйствующими субъектами и, в конечном итоге, управления хозяйственным комплексом города.

Распределение функций и задач между подразделениями Администрации города представлено в табл. 14.

Анализ документации, предоставленной Администрацией города Вологды, позволил выявить распределение и закрепление функций за отдельными подразделениями администрации. Кроме того, важно установить, достаточны ли выполняемые функции этих подразделений и какие вопросы, важные с точки зрения общественных интересов, выпали из поля их зрения.

Таблица 14

**Основные функции и задачи подразделений Администрации г.Вологды,
связанные с хозяйствующими субъектами.**

Подразделение Администрации города	Основные функции и задачи
<p>Отдел экономики, промышленности и муниципальных программ Администрации города</p>	<p>Разработка программ экономического развития города [17] <i>Анализ экономического положения города и тенденций социально-экономического развития:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - организует сбор от структурных подразделений Администрации города и органов статистики материалов, необходимых для анализа; - составляет балансы денежных доходов и расходов населения города; - анализирует на основании данных статистики результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятий и организаций; - готовит ежеквартальные аналитические обзоры о состоянии экономики города. <p><i>Разработка прогноза социально-экономического развития города:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - организует разработку и контроль проектов планов и программ развития городского хозяйства и других программ, финансируемых за счет средств городского бюджета; - разрабатывает прогноз развития города для разработки проекта бюджета на планируемый год. <p><i>Координация участия предприятий, учреждений и организаций в комплексном социально-экономическом развитии города:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - формирует и размещает муниципальный заказ на работы, продукцию и услуги; - организует конкурсы по закупке товаров, работ и услуг для муниципальных нужд; - осуществляет организацию внешнеэкономических и межрегиональных связей; - взаимодействует с банками и другими финансово-кредитными учреждениями; - координирует деятельность предприятий и организаций по заготовке металлолома и вовлечению его в хозяйственный оборот; - координирует деятельность по реализации программ занятости населения и реализации общественных работ.
	<p><i>Разработка городской инвестиционной программы и организация поддержки инвестиционной деятельности.</i></p>

Подразделение Администрации города	Основные функции и задачи
	<p><i>Разработка муниципальных программ поддержки и развития малого предпринимательства.</i></p> <p><i>Прогноз рынка труда, безработицы и неполной занятости, разрабатывает совместно с городским центром занятости предложения по формированию политики занятости в городе, квотированию рабочих мест для молодежи, инвалидов и других слабо защищенных слоев населения.</i></p>
<p>Финансовое управление Администрации города Вологды</p>	<p>Формирование и обеспечение проведения единой финансовой политики в городе [16].</p> <p><i>Составление, исполнение бюджета города, контроль за эффективным и целевым использованием средств городского бюджета:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществляет методическое руководство в области финансово-бюджетного планирования и финансирования хозяйства, подведомственных органам самоуправления города; - составляет проект бюджета города и представляет его на рассмотрение Главе города для последующего утверждения Вологодской городской Думой; - вносит предложения, направленные на пополнение доходной части бюджета; - ведет учет исполнения городского бюджета, вносит при необходимости по этим вопросам соответствующие предложения Главе города; - анализирует ход поступления платежей в бюджет, разрабатывает мероприятия по их поступлению. <p><i>Организация работы по изысканию на территории города финансовых ресурсов.</i></p> <p><i>Разработка предложений по привлечению средств во внебюджетные фонды.</i></p> <p><i>Предоставление отсрочки и рассрочки по уплате платежей в городской бюджет в пределах установленной законодательством компетенции, подготовка заключений о льготах по налогам и другим платежам в бюджет.</i></p> <p><i>Проведение проверок и ревизий предприятий любой формы собственности по заданиям правоохранительных органов и органов местного самоуправления. По результатам ревизий и проверок направляет предложения руководителям комитетов, управлений, отделов, предприятий, учреждений, готовит проекты постановлений Главы города.</i></p>

Подразделение Администрации города	Основные функции и задачи
	<p><i>Подготовка проектов решений Вологодской городской Думы, распоряжений, постановлений Главы города по финансово-бюджетным вопросам.</i></p> <p><i>Разработка проектов положений о местных налогах и сборах с участием налоговой службы и других заинтересованных служб.</i></p> <p><i>Анализ работы муниципальных предприятий, предприятий других форм собственности, подготовка предложений руководителям предприятий по улучшению их финансово-хозяйственной деятельности.</i></p> <p><i>Подготовка проектов цен, тарифов на оказываемые услуги, подготовка заключений по ним.</i></p>
Контрольно-ревизионный отдел Администрации г. Вологды	<p>Контроль за расходованием средств в муниципальных предприятиях и организациях [14]:</p> <p><i>Осуществление в пределах своей компетенции финансового контроля за целевым и рациональным использованием средств городского бюджета, средств муниципальных внебюджетных фондов.</i></p> <p><i>Выявление незаконных и непроизводительных расходов денежных средств и материальных ценностей, фактов расточительства и недостат в муниципальных предприятиях и учреждениях.</i></p>
Комитет жилищно-коммунального хозяйства, транспорта	<p>Развитие и обеспечение функционирования жилищно-коммунального хозяйства, транспорта [3]:</p> <p><i>Участие в формировании муниципального заказа на оказание жилищно-коммунальных и транспортных услуг.</i></p> <p><i>Изучение конъюнктуры ремонтно-строительного рынка и рынка услуг жилищно-коммунального хозяйства и транспорта.</i></p> <p><i>Организация конкурсов на право предоставления жилищно-коммунальных услуг и заключения договоров.</i></p> <p><i>Заключение договоров подряда или оказания услуг с предприятиями в целях предоставления качественных, надежных и экологически безопасных жилищных услуг населению. Комитет заключает договоры с предприятиями жилищно-коммунального хозяйства и транспорта всех форм собственности на содержание, ремонт жилищного фонда и объектов инженерной инфраструктуры, на оказание коммунальных и транспортных услуг населению.</i></p> <p><i>Подготовка предложений по вопросам единой технической и экономической политики в сфере жилищно-коммунального хозяйства и транспорта на территории города Вологды.</i></p>
Регистрационная палата	<p>Осуществление единой политики в создании и преобразовании объектов рыночной инфраструктуры [15]:</p>

Подразделение Администрации города	Основные функции и задачи
Администрации г. Вологды	<p><i>Государственная регистрация</i> в установленном порядке юридических лиц, их филиалов, представительств, граждан, занимающихся предпринимательской деятельностью без образования юридического лица, расположенных на территории города.</p> <p><i>Ведение единого городского реестра</i> государственной регистрации организаций, предприятий, учреждений города.</p> <p><i>Обеспечение передачи информации</i> по зарегистрированным юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям в государственную налоговую инспекцию для включения в Государственный реестр.</p> <p><i>Организация информационного взаимодействия</i> по вопросам создания новых предприятий, учреждений, организаций и предпринимательской деятельности на территории города.</p>
Комитет по управлению муниципальным имуществом	<p>Управление муниципальным имуществом [13]:</p> <p><i>Организация приватизации</i> предприятий в соответствии с действующим законодательством.</p> <p><i>Передача свидетельств о собственности</i> на приватизируемые муниципальные предприятия городскому фонду имущества.</p> <p><i>Содействие созданию</i> инвестиционных фондов и холдинговых компаний.</p> <p><i>Создание, реорганизация и ликвидация муниципальных предприятий</i> (совместно с отраслевыми отделами и управлениями) в порядке, установленном Вологодской городской Думой.</p> <p><i>Утверждение Уставов</i> муниципальных предприятий, заключение, изменение и расторжение контрактов с их руководителями, по согласованию с заместителями глав администраций по направлениям.</p> <p><i>Обеспечение проведения инвентаризации</i> и оценки муниципального имущества в установленном порядке.</p> <p><i>Ведение реестра</i> муниципального имущества.</p> <p><i>Выступление арендодателем</i> муниципального имущества в порядке, установленном Вологодской городской Думой.</p> <p><i>Оформление документов</i> на передачу с баланса на баланс объектов муниципальной, собственности в соответствии с действующим законодательством.</p>

Важной составляющей экономики города является *малое предпринимательство*. В функции отдела экономики, промышленности и муниципальных программ Администрации г. Вологды входит разработка муниципальных программ поддержки и развития малого

предпринимательства [17]. Однако, как показывают исследования, для развития данной сферы и образования среднего класса целесообразно выполнение следующих дополнительных функций:

1. Разработка и реализация политики Администрации города в вопросах развития и муниципальной поддержки малого предпринимательства на территории г. Вологды в целях обеспечения:

- цивилизованных условий предпринимательской деятельности;
- развития добросовестной конкуренции производителей товаров и услуг, обусловленной антимонопольной политикой Администрации города, региональных и федеральных органов власти;
- совершенствования инфраструктуры города, направленной на поддержку действующих и формирование новых малых предприятий в приоритетных направлениях городского хозяйства;
- создания благоприятного имиджа предпринимательства;
- формирования эффективных и равноправных взаимоотношений муниципальных структур и субъектов предпринимательской деятельности на территории Вологды в интересах населения города.

2. Разработка мероприятий по совершенствованию и упрощению систем:

- налогообложения субъектов малого предпринимательства;
- налоговой и финансовой отчетности субъектов малого предпринимательства;
- государственной регистрации, реорганизации и ликвидации предприятий (совместно с регистрационной палатой).

3. Проведение комплексного муниципального мониторинга и анализа деятельности малого предпринимательства.

4. Участие в совершенствовании законодательной и иной нормативной базы предпринимательской деятельности.

5. Разработка и реализация мероприятий по устранению необоснованных административных барьеров при развитии предпринимательства.

6. Организация оказания практической помощи субъектам малого предпринимательства, в том числе финансовая и имущественная поддержка.

Ведущее место в экономике г. Вологды занимает промышленный комплекс. Для подъема экономики необходимо наличие общественно признанной, теоретически ясной и практически действенной *муниципальной промышленной политики*, для осуществления которой необходимо решение следующих дополнительных задач:

1. Формирование и проведение скоординированной с региональными и федеральными органами исполнительной власти промышленной и научно-технической политики г. Вологды, включая:

- определение приоритетных направлений муниципальной промышленной политики;

- создание условий для развития и увеличения промышленного и интеллектуального потенциала города Вологды;

- создание условий для повышения эффективности деятельности промышленности на основе создания высоких и наукоемких технологий, обеспечивающих производство конкурентоспособной продукции;

- содействие развитию кооперационных и интеграционных процессов с другими городами, субъектами Российской Федерации, странами СНГ и дальнего зарубежья;

- оптимизацию состава и структуры промышленного комплекса в интересах г. Вологды и Российской Федерации.

2. Разработка Комплексной программы развития промышленности г. Вологды на среднесрочный и долгосрочный периоды в соответствии с показателями и положениями программы социально-экономического развития и Генерального плана развития города.

3. Координация промышленной деятельности в городе на основе реализации промышленной политики через мероприятия, предусмотренные Комплексной программой развития промышленности г. Вологды на среднесрочный и долгосрочный периоды.

4. Создание условий для эффективного использования производственного и научно-технического потенциала промышленности,

увеличение вклада организаций науки и промышленности в развитие экономики города с целью реализации важнейших социальных задач.

5. Проведение инвестиционной политики в промышленности, направленной на мобилизацию трудовых, финансовых и других ресурсов для выполнения Комплексной программы развития промышленности г. Вологды на прогнозный период.

6. Участие в формировании и размещении в научных организациях и промышленности, находящихся на территории г. Вологды, городского заказа для обеспечения потребностей населения города и общегородских нужд.

7. Подготовка предложений к разработке и изменению законодательства по вопросам, касающимся развития промышленного комплекса, для внесения в установленном порядке в органы законодательной власти г. Вологды и Вологодской области.

Для развития экономики города необходимо привлечение дополнительных инвестиций. Отдел экономики разрабатывает городскую инвестиционную программу и организует поддержку инвестиционной деятельности. Одним из важных направлений инвестиционной политики муниципальных органов власти является привлечение в экономику города личных сбережений граждан. Следовательно, целесообразно выделить в отдельную функцию: *«привлечение в экономику города личных сбережений населения Вологды»*.

В экономике города отдельно можно выделить предприятия народных художественных промыслов. Для сохранения и поддержания традиционной национальной культуры муниципальным органам власти целесообразно поддерживать эти предприятия и создавать условия для их развития. Поэтому к функциям отдела экономики, промышленности и муниципальных программ целесообразно добавить функцию: *«Поддержка и содействие развитию предприятий народных промыслов»*.

Одним из основных подразделений Администрации города является комитет по управлению муниципальным имуществом. Среди его основных функций отсутствует функция *«организация эффективного использования и*

воспроизводства муниципального имущества», которая является важной и значимой для развития экономики города.

Таким образом, расширение сфер деятельности подразделений Администрации города за счет дополнительных функций будет способствовать развитию предпринимательства и промышленного комплекса города, привлечению дополнительных инвестиций и эффективному использованию муниципального имущества.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Агеев С. Агенты роста // Эксперт «СЕВЕРО-ЗАПАД» №21 (28), 11 декабря 2000 г.
2. Воронин А. Г., Лапин В. А., Широков А. Н. Основы управления муниципальным хозяйством. Учебное пособие. М.: Дело, 1998. 128 с.
3. Временное положение о Комитете жилищно-коммунального хозяйства и транспорта Администрации г. Вологды. Утв. постановлением Главы Администрации от 05.12.95 № 3009. С изменениями от 31.08.98 № 2047
4. Города Вологодской области. Статистический сборник. Российское статистическое агентство. Волог. обл. комитет гос. статистики. Г.Вологда Октябрь 1999 года.
5. Данные социологического опроса проведенного ВНКЦ ЦЭМИ РАН в конце 2000 г.
6. Жихаревич Б. С. Современная экономическая политика городских и региональных властей. Ст-Птб.: РАН ИСЭП, 1995. 138 с.
7. Койчев Н. Государственное управление при переходе от планового хозяйства к рыночному // Вопросы теории и практики управления. 1998. № 1.
8. Маршев В., Телешова И. Об управлении в государственном и частном секторах // Вопросы теории и практики управления. 1999. № 5.
9. Методическое пособие «Управление муниципальной собственностью». http://www.informnet.ru/mun_hos_cmprop.html
10. Методы управления муниципальной собственностью. http://www.informnet.ru/mun_hos_uprsobs.html
11. Муниципальное управление. Введение. http://www.informnet.ru/mun_hos_sobs.html
12. Отчет о научно-исследовательской работе «Пути стабилизации и ускорения развития машиностроительного комплекса г.Вологды». ВНКЦ ЦЭМИ РАН. Вологда, 2000.
13. Положение о комитете по управлению муниципальным имуществом. Утв. решением малого Совета городского Совета народных депутатов

№ 36 от 11.02.93. С дополнениями от 7.12.95 № 117

14. Положение о Контрольно-ревизионном отделе Администрации г. Вологды. Утв. постановлением Главы Администрации от 01.08.2000 № 1721
15. Положение о Регистрационной палате Администрации г. Вологды. Утверждено постановлением главы Адм. от 12.05.95 № 1/62
16. Положение о Финансовом управлении Администрации г. Вологды Утв. постановлением Главы города от 20.06.97 № 1465
17. Положение об Отделе экономики, промышленности и муниципальных программ Администрации города. Утв. постановлением Главы города от 20.06.97 № 1465
18. Прикладная экономика: Учеб. пособие для учащихся ст. классов: Пер. с англ./Junior Achievement. М.: Просвещение, 1992. 224 с.: ил.
19. Реестр муниципальной собственности города Вологды по состоянию на 1 января 2001 года.
20. Статистический сборник «Город Вологда в цифрах». Госкомстат РФ. Волог. обл. комитет гос. статистики. Г.Вологда август 2000 г.
21. Шамхалов Ф. И. Государство и экономика: (власть и бизнес) / Отд. экон. РАН; науч.-ред. совет изд-ва "Экономика". М.: ОАО "Издательство "Экономика", 1999. 414 с.
22. Шамхалов Ф. И. Государство и экономика: основы взаимодействия; учебник для вузов. М.: ОАО «НПО «Издательство «Экономика», 2000. 382 с.
23. Экспертный отчёт. По результатам обследования предприятий малого и среднего бизнеса г. Вологды. <http://www.volcom.ru/othcet.html>

Научное издание

Перов Евгений Викторович

**ХАРАКТЕРИСТИКА
ВЗАИМОДЕЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ
ХОЗЯЙСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА ГОРОДА**

Подписано к печати 18.07.2001. Формат 60x84/16

Усл.печ.л. Тираж 100 экз.

Отпечатано в ООО «ИПЦ «Легия»,
160035, г.Вологда, ул.Октябрьская, д.19

Перов Евгений Викторович

тел. +7 (8172) 75-87-73

пейджер: +7 (8172) 75-22-22 аб. 24-08.

e-mail: evperov@mail.ru

<http://perov.da.ru>

Для корреспонденции: Россия, 160035, Вологда, а/я 3, Перову Е.В.